



LEAN@work

Büro Münster
Pleistemühlenweg 63
48155 Münster

Büro Hamburg
Körnerstrasse 32
22301 Hamburg

Büro Baden-Baden
Hermannstrasse 6
76530 Baden-Baden

info@lean-at-work.de
www.lean-at-work.de

Lean Energy Management

Der Schlüssel zur Verbesserung Ihrer Wettbewerbsfähigkeit

LEAN@work in Kooperation mit

eProResult
Managementberatung GmbH

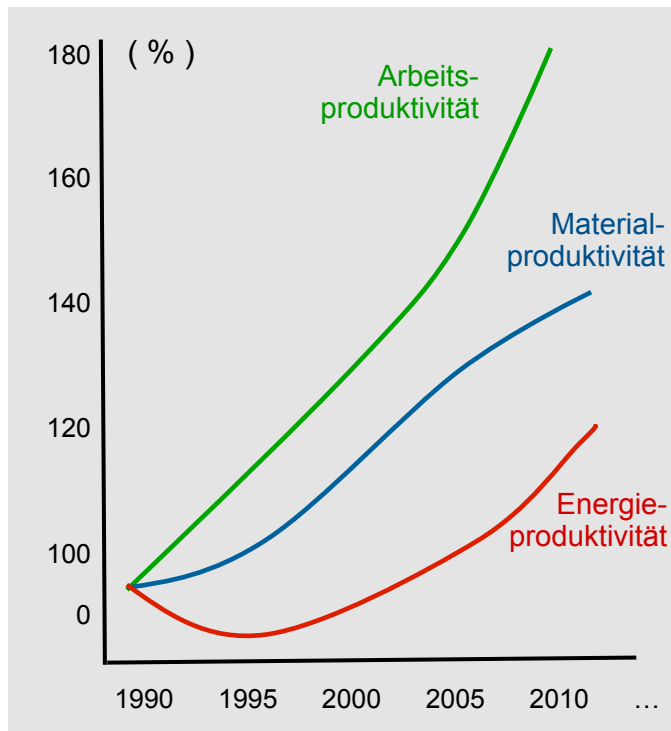
Ausgangssituation

- Steigende Energiepreise mit hohen Belastungen durch Steuern, Umlagen und Netznutzungsgebühren gefährden zunehmend die Wettbewerbsfähigkeit.
- Steuererleichterungen (Spitzenausgleich nach dem Strom- und Energiesteuergesetz) und eine Begrenzung der EEG-Umlage erfordern ab 2013 ein zertifiziertes Energie-Management-System nach ISO 50001.
- Die EU-Vorgaben fordern zukünftig kontinuierliche und nachweisbare Energieeinsparungen im Unternehmen, um Subventionen in den Mitgliedsstaaten zu unterbinden.
- Aus Angst vor vermeintlich hohen Investitionen und zu großem Aufwand führen viele Unternehmen zwar ein Management-System nach ISO 50001 ein, ohne jedoch die Energieeffizienz des eigenen Unternehmens durch gezielte Maßnahmen zu erhöhen.
- Ohne Einbindung der Mitarbeiter und Verankerung des Energie-Managements in der Arbeitsorganisation ist jedoch keine nachhaltige Energieeinsparung möglich.

Fazit: Eine Zertifizierung nach ISO 50001 wird zukünftig nicht mehr ausreichen. Erforderlich ist ein Management-System, das eine kontinuierliche und nachhaltige Energieeinsparung sicherstellt.

Energieproduktivität gehört auf die Agenda des Managements

Das Thema Energieproduktivität wurde in der Vergangenheit in Deutschland vernachlässigt.



In vielen Unternehmen ist der Energieverbrauch nicht wirklich transparent.

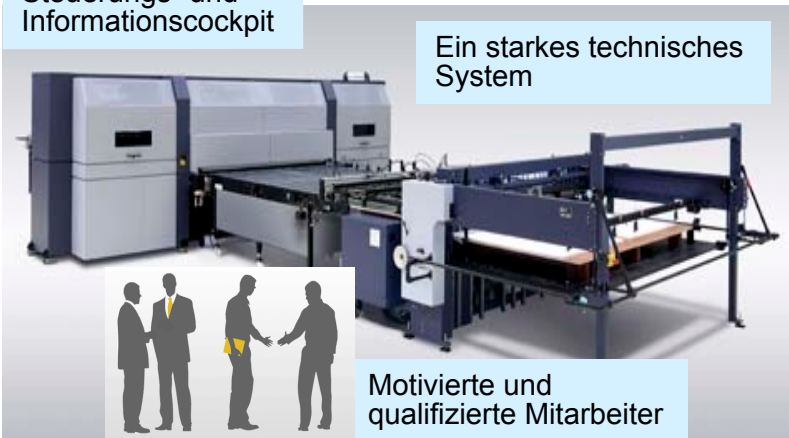
- Energiekosten werden nur auf Unternehmens- / Werksebene, nicht aber auf Prozess- oder Maschinenebene erhoben und häufig nur nach Verbrauch umgelegt.
- Leistungs- und Verbrauchsdaten werden nicht kontinuierlich erfasst und dokumentiert. Ein Energiedatenmanagement zur Optimierung der Verbräuche findet nicht statt.
- Energienutzung wird nicht in gleichem Maße in der Unternehmenssteuerung bewertet wie die Nutzung von Arbeitskraft oder Material.
- Es gibt kaum definierte Kennzahlen und Standards für den Energieverbrauch.

Erforderlich ist ein systematischer und ganzheitlicher Ansatz zur Steigerung der Energieproduktivität



Steuerungs- und Informationscockpit

Ein starkes technisches System



Motivierte und qualifizierte Mitarbeiter

Management-Infrastruktur

- Strategische und operative Ziele festlegen
- Anwendungsbereich und Grenzen eines Energie-Management-Systems (EMS) festlegen
- Einbindung in die operativen Prozesse mit Verantwortlichkeiten und Kommunikation
- Steuerung und Kontrolle über Kennzahlen (KPI) für den Energieverbrauch
- Regelmäßige Auswertungen, Besprechungen und Verbesserungsziele für den Energieverbrauch
- Vorgaben zur Optimierung und Aufbau / Anpassung der Strukturen zur kontinuierlichen Verbesserung

Operatives System

- Steuerungs- und Informationscockpit
- Optimierung der Prozesse unter Berücksichtigung der Energieproduktivität
- Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses

Einstellungen, Fähigkeiten und Verhalten

- Bewusstsein für Energiebedarf und -verluste schärfen
- Schulung des Bedienpersonals

Entwicklungsschritte zu einem nachhaltigen Energie-Management

| Phase 1 | Phase 2 | Phase 3 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Aufbau eines Energie-Management-Systems mit Zertifizierung nach ISO 50001</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Energieberatung▪ Energiedatenerfassung▪ Auswertung / Controlling der Energieverbräuche▪ Zertifizierung nach ISO 50001 | <p>Steigerung der Energieproduktivität mit „Lean-Strukturen“</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Kennzahlen (KPI) und Steuerungsinstrumente für die Energieverbräuche entwickeln▪ Prozessorientiertes Denken mit Kennzahlen zur Optimierung der Energieproduktivität einführen▪ Anpassung der internen Abläufe / Prozesse▪ Ganzheitliche Ansätze im Unternehmen zur Optimierung der Produktion und der Prozesse | <p>Entwicklung einer lernenden Organisation</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses (KVP) für die energierelevanten Prozesse▪ Verschwendung in der Energieproduktivität identifizieren und eliminieren▪ Mitarbeiter coachen und motivieren / Ziele vereinbaren und anpassen▪ KVP-Teams zur weiteren Steigerung der Energieproduktivität aufbauen |

Unsere Erfahrungen und Kompetenzen



Ganzheitliche Optimierung mit Wertschöpfungssystemen

- LEAN@work ist eine partnergeführte Umsetzungsberatung
- Konzeption und Umsetzung von ganzheitlichen Wertschöpfungssystemen zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenserfolges
- modulares Produktspektrum für kundenspezifische Konzepterarbeitung und Umsetzung
- Berufs- und projekterfahrene Berater mit Hands-on Mentalität und Beharrungsvermögen
- Zertifizierte Qualifizierungsprogramme zur Schulung von Mitarbeitern aller Hierarchieebenen



Energie- und Kraftwerkstechnik

- Die ePro Result GmbH ist eine auf die Energiewirtschaft spezialisierte Beratungsgesellschaft mit Referenzen bei namhaften Versorgungsunternehmen
- Führungserfahrung im Projektmanagement zur Errichtung von industriellen Energieanlagen
- Profundes energiewirtschaftliches Know-how zur Beurteilung von Maßnahmen
- Fachberater mit langjähriger Berufserfahrung in der Energietechnik für eine konsequente Projektführung und Steuerung der Projekte in der Umsetzung
- Erfahrungen in der Organisationsberatung zum Aufbau eines Asset-Managements zur kontinuierlichen Verbesserung und Optimierung der Versorgungsanlagen