



**LEAN@work**

Büro Münster  
Pleistermühlenweg 63  
48155 Münster

Büro Hamburg  
Körnerstrasse 32  
22301 Hamburg

Büro Baden-Baden  
Hermannstrasse 6  
76530 Baden-Baden

[info@lean-at-work.de](mailto:info@lean-at-work.de)  
[www.lean-at-work.de](http://www.lean-at-work.de)

## **Lean Energy Management**

Der Schlüssel zur Verbesserung Ihrer Wettbewerbsfähigkeit

**LEAN** @work

in Kooperation mit

**eProResult**  
Managementberatung GmbH

# Ausgangssituation

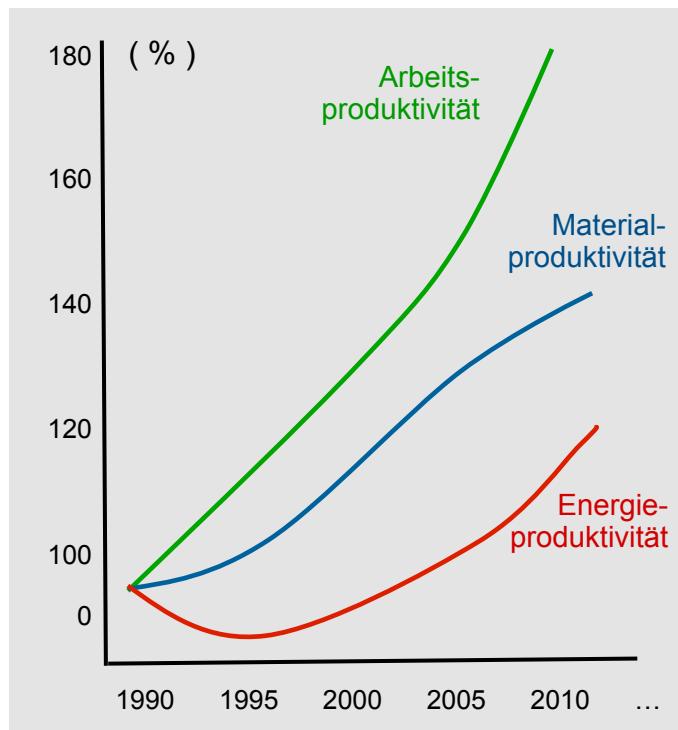
---

- Steigende Energiepreise mit hohen Belastungen durch Steuern, Umlagen und Netznutzungsgebühren gefährden zunehmend die Wettbewerbsfähigkeit.
- Steuererleichterungen ( Spitzenausgleich nach dem Strom- und Energiesteuergesetz ) und eine Begrenzung der EEG-Umlage erfordern ab 2013 ein zertifiziertes Energie-Management-System nach ISO 50001.
- Die EU-Vorgaben fordern zukünftig kontinuierliche und nachweisbare Energieeinsparungen im Unternehmen, um Subventionen in den Mitgliedsstaaten zu unterbinden.
- Aus Angst vor vermeintlich hohen Investitionen und zu großem Aufwand führen viele Unternehmen zwar ein Management-System nach ISO 50001 ein, ohne jedoch die Energieeffizienz des eigenen Unternehmens durch gezielte Maßnahmen zu erhöhen.
- Ohne Einbindung der Mitarbeiter und Verankerung des Energie-Managements in der Arbeitsorganisation ist jedoch keine nachhaltige Energieeinsparung möglich.

**Fazit:** Eine Zertifizierung nach ISO 50001 wird zukünftig nicht mehr ausreichen. Erforderlich ist ein Management-System, das eine kontinuierliche und nachhaltige Energieeinsparung sicherstellt.

# Energieproduktivität gehört auf die Agenda des Managements

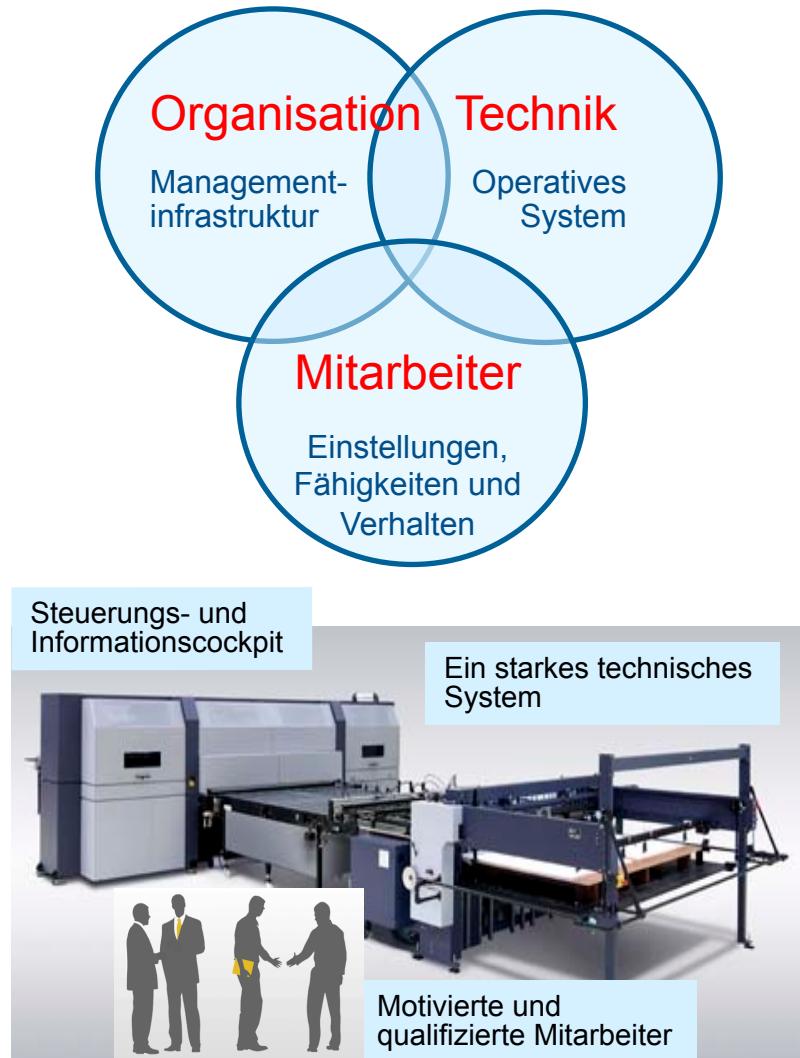
Das Thema Energieproduktivität wurde in der Vergangenheit in Deutschland vernachlässigt.



In vielen Unternehmen ist der Energieverbrauch nicht wirklich transparent.

- Energiekosten werden nur auf Unternehmens- / Werksebene, nicht aber auf Prozess- oder Maschinenebene erhoben und häufig nur nach Verbrauch umgelegt.
- Leistungs- und Verbrauchsdaten werden nicht kontinuierlich erfasst und dokumentiert. Ein Energiedatenmanagement zur Optimierung der Verbräuche findet nicht statt.
- Energienutzung wird nicht in gleichem Maße in der Unternehmenssteuerung bewertet wie die Nutzung von Arbeitskraft oder Material.
- Es gibt kaum definierte Kennzahlen und Standards für den Energieverbrauch.

# Erforderlich ist ein systematischer und ganzheitlicher Ansatz zur Steigerung der Energieproduktivität



## Management-Infrastruktur

- Strategische und operative Ziele festlegen
- Anwendungsbereich und Grenzen eines Energie-Management-Systems ( EMS ) festlegen
- Einbindung in die operativen Prozesse mit Verantwortlichkeiten und Kommunikation
- Steuerung und Kontrolle über Kennzahlen ( KPI ) für den Energieverbrauch
- Regelmäßige Auswertungen, Besprechungen und Verbesserungsziele für den Energieverbrauch
- Vorgaben zur Optimierung und Aufbau / Anpassung der Strukturen zur kontinuierlichen Verbesserung

## Operatives System

- Steuerungs- und Informationscockpit
- Optimierung der Prozesse unter Berücksichtigung der Energieproduktivität
- Aufbau eines kontinuierlichen Verbesserungsprozesses

## Einstellungen, Fähigkeiten und Verhalten

- Bewusstsein für Energiebedarf und -verluste schärfen
- Schulung des Bedienpersonals

# Entwicklungsschritte zu einem nachhaltigen Energie-Management



# Unsere Erfahrungen und Kompetenzen

---



## Ganzheitliche Optimierung mit Wertschöpfungssystemen

- LEAN@work ist eine partnergeführte Umsetzungsberatung
- Konzeption und Umsetzung von ganzheitlichen Wertschöpfungssystemen zur nachhaltigen Steigerung des Unternehmenserfolges
- modulares Produktspektrum für kunden-spezifische Konzepterarbeitung und Umsetzung
- Berufs- und projekterfahrene Berater mit Hands-on Mentalität und Beharrungsvermögen
- Zertifizierte Qualifizierungsprogramme zur Schulung von Mitarbeitern aller Hierarchie-ebenen



## Energie- und Kraftwerkstechnik

- Die ePro Result GmbH ist eine auf die Energiewirtschaft spezialisierte Beratungsgesellschaft mit Referenzen bei namhaften Versorgungsunternehmen
- Führungserfahrung im Projektmanagement zur Errichtung von industriellen Energieanlagen
- Profundes energiewirtschaftliches Know-how zur Beurteilung von Maßnahmen
- Fachberater mit langjähriger Berufserfahrung in der Energietechnik für eine konsequente Projektführung und Steuerung der Projekte in der Umsetzung
- Erfahrungen in der Organisationsberatung zum Aufbau eines Asset-Managements zur kontinuierlichen Verbesserung und Optimierung der Versorgungsanlagen